



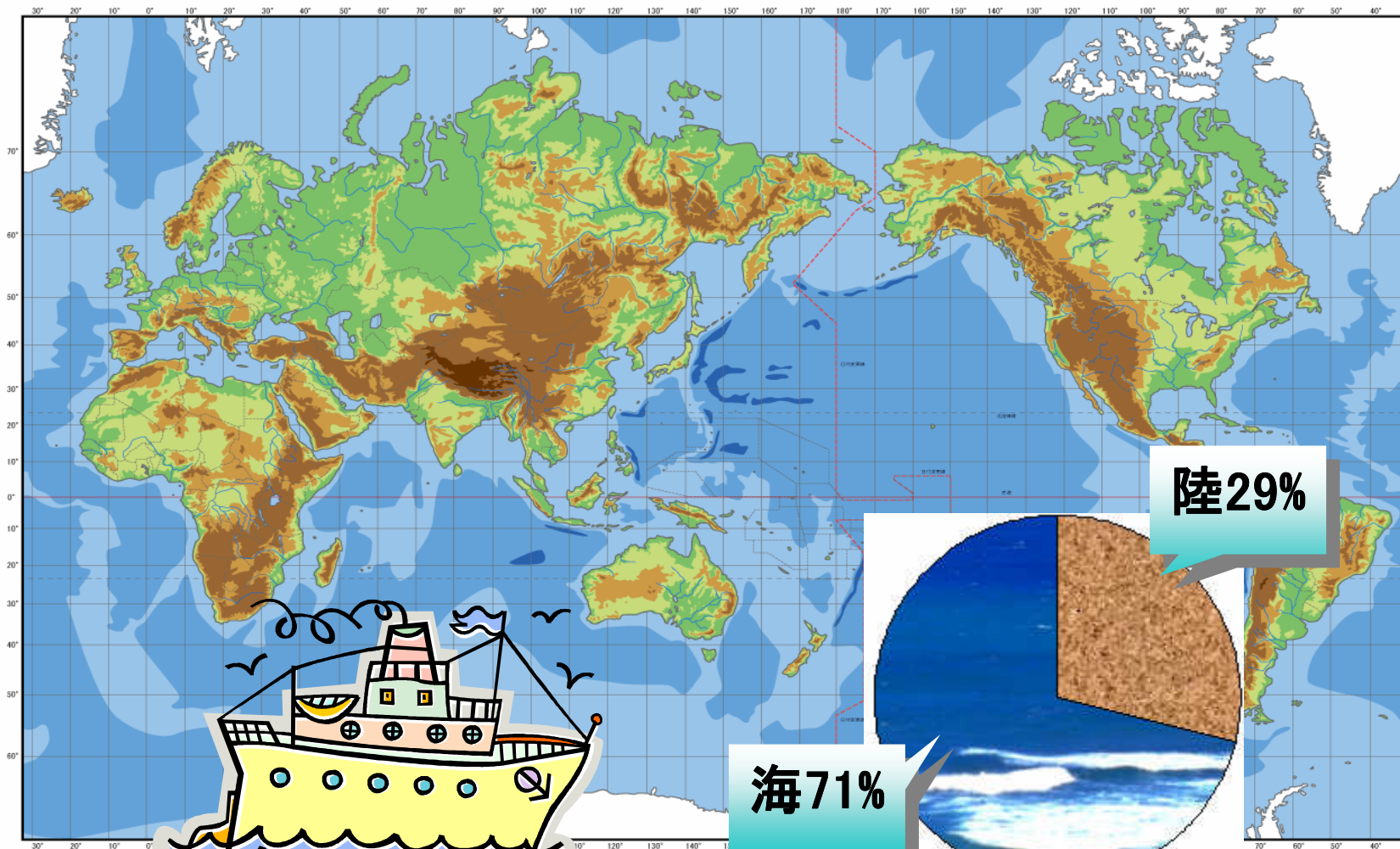
船はすごいゾ!!

宮原耕治

日本郵船株式会社 会長

2011年8月5日

世界の7割は海



海71%

陸29%

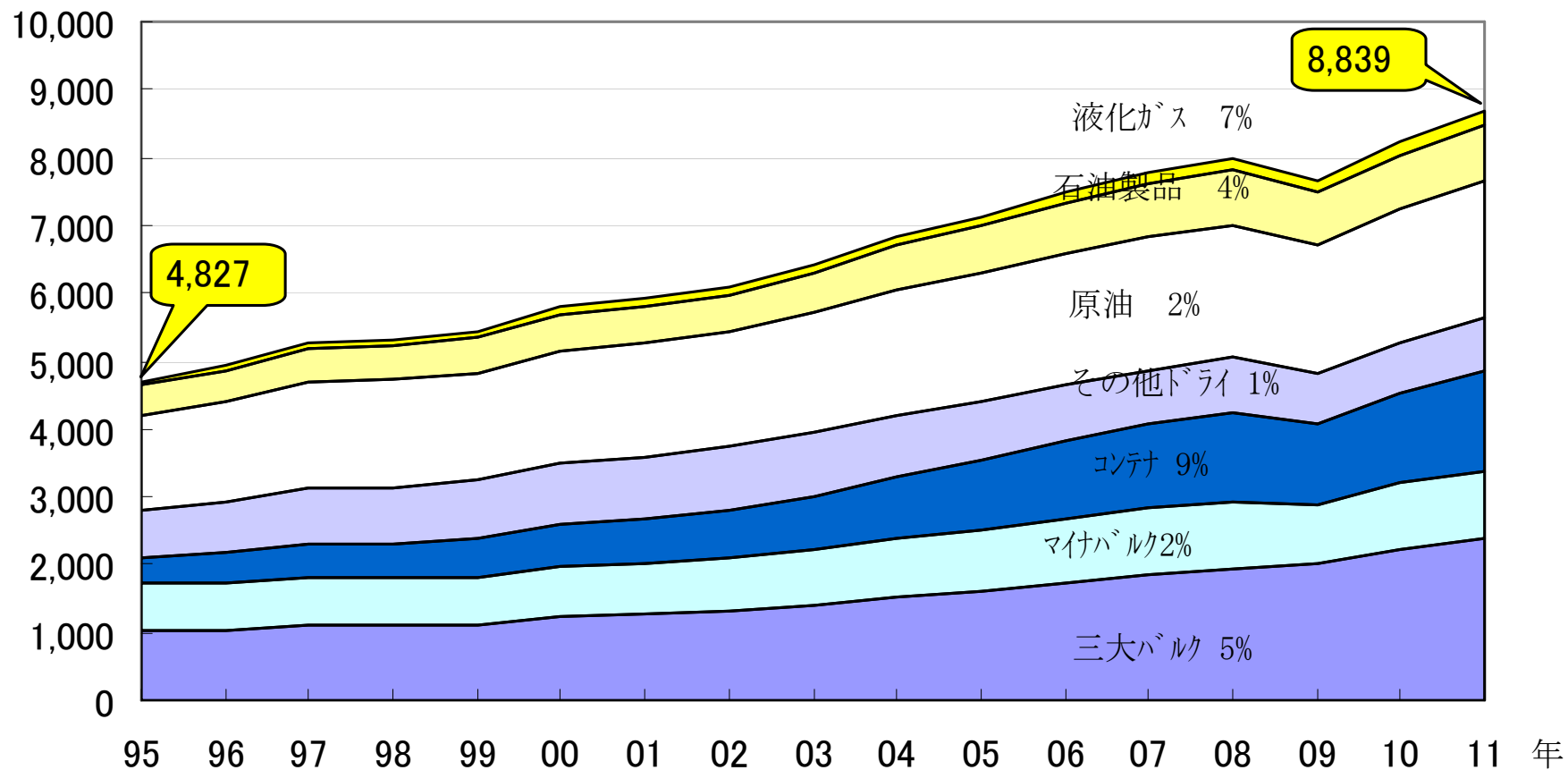
世界の海上荷動き総量

出典：内閣府 国民経済計算
財務省 貿易統計



百万トン

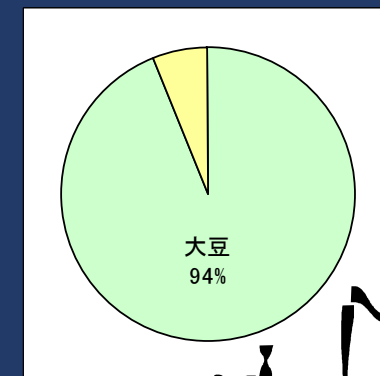
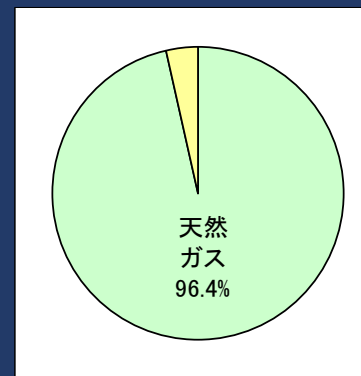
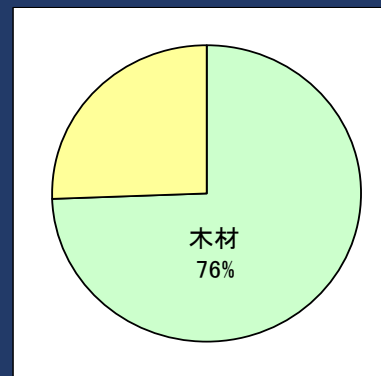
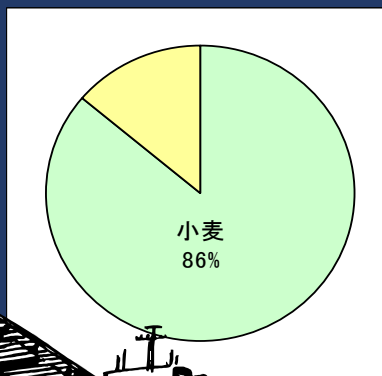
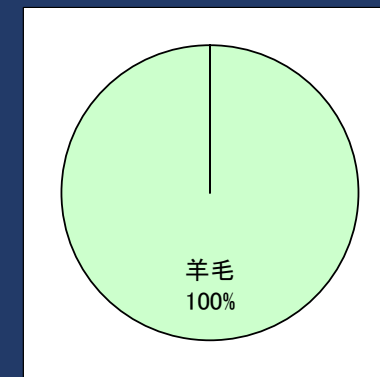
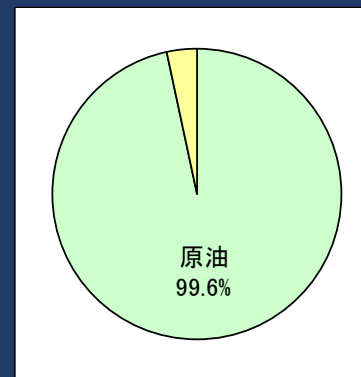
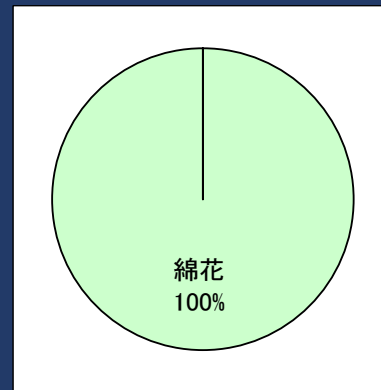
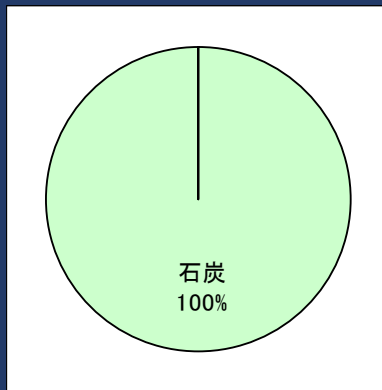
海上荷動き量と増加率



出所：Clarkson 11年春号 11年は推測数字

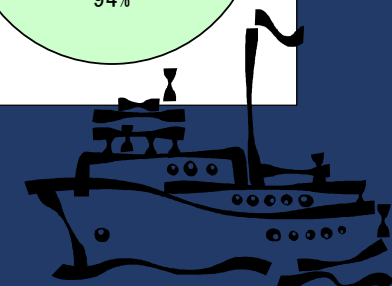
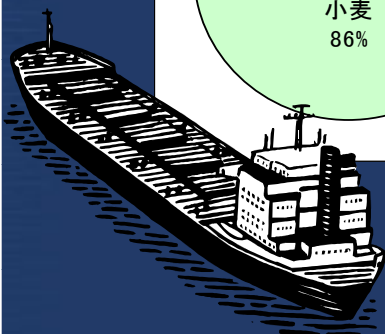
船が止まったら日本はようになる？

- ・貿易の99.7%(重量ベース、2009年)を海上輸送に頼る日本
- ・我が国船社は主要貿易物資の長期安定輸送に極めて高い役割



【主要貿易物資の日本船社積取比率】

【出典】「食料品需給表」、「木材需給表」2008年版、「エネルギー白書」
「鋼鉄統計要覧」2010年版による2008年の数値



輸入が支える天ぷらそば

小麦粉(ころも)
87%
主にアメリカから




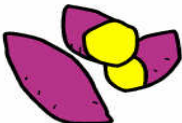



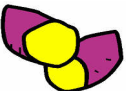

えび
95%
主に、ベトナム、
インドネシアから

そば
79%
主に中国から

大豆(醤油)
ほぼ100%
主にアメリカから

天ぷらそばの8割(カロリーベース)は海外から輸入しています。

船が止まったら献立はどうなる？

朝		+		+	
昼		+		+	
夜		+		+	



=7日1個



=9日1回100g

朝	ごはん一杯	+	ふかし芋2個	+	お新香1皿
昼	焼き芋2個	+	ふかし芋1個	+	リンゴ1/4
夜	ごはん一杯	+	焼き芋1個	+	焼き魚1切れ

卵は7日に1個、肉類は9日に一回100g

仏教伝来(538年)

仏教伝来

百済(朝鮮古代の三国の一)の聖明王の使者が欽明天皇に金銅の釈迦如来像や経典, 仏具を献上。



遣隋使(600年)・遣唐使(630年)

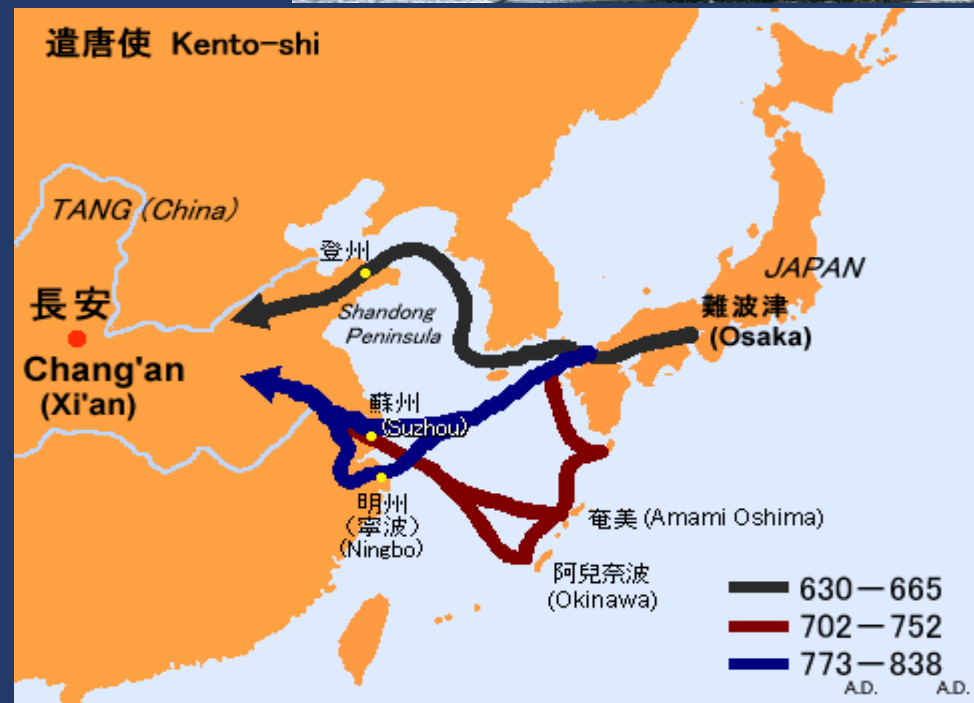


小野妹子.org
日出ずる処の天使

写真：十三世 木津屋次郎兵衛所蔵

遣唐使の航路

遣唐使船



鑑真和上来日(753年 第6回)



唐招提寺

6回目の渡海で初めて来日に成功



鑑真和上



鑑真第六回渡海図

日本海運夜明け前(1860年代)

- 龍馬伝 一 開国と貿易
150年前 日本は極東の孤島



◆坂本 竜馬



◆岩崎 弥太郎

明治維新と日本海運の誕生

「日本郵船」誕生の歴史

- 1885年創業 -



創業者
岩崎弥太郎
1835年誕生

弥太郎は土佐藩の命を受けて、
經理を担当。

1862
勝海舟の
弟子になる

1865
長崎で龜山社
中(後の海援
隊)を結成

1866
竜馬の幹
旋による
薩長同盟

1867
暗殺される

1871
(明治4年)
岩崎弥太郎が
経営に参画

1873
「三菱商会」に
名称変更

1872
「三川(みつ
かわ)商会」
に名称変更

1874
「三菱蒸気船会社」に
名称変更

1875
横浜-上海航路開設
「郵便汽船三菱会社」に
名称変更

1869
(明治2年)
「九十九商会」
誕生。弥太郎
は土佐藩側か
ら事業を監督

1885
弥太郎が死去。
弟・弥之助が
後を継ぐ。
渋沢栄一らの
共同運輸と
合併し
「日本郵船」
に



坂本竜馬
1836年誕生

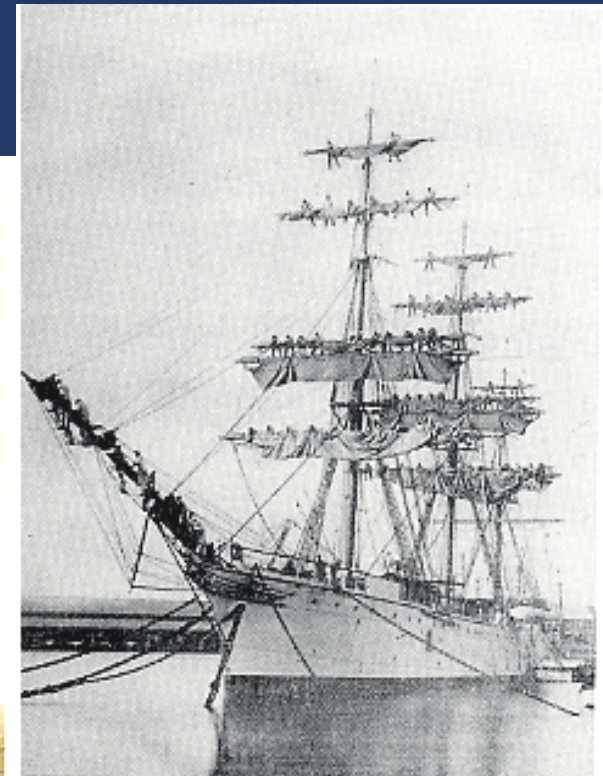
ご参考 坂本竜馬の年表

日本海運発展と国力の増強 (1880~1940年代)

- 明治以来の政策
 - 国策として海事産業を育成
 - 富国強兵、殖産興業

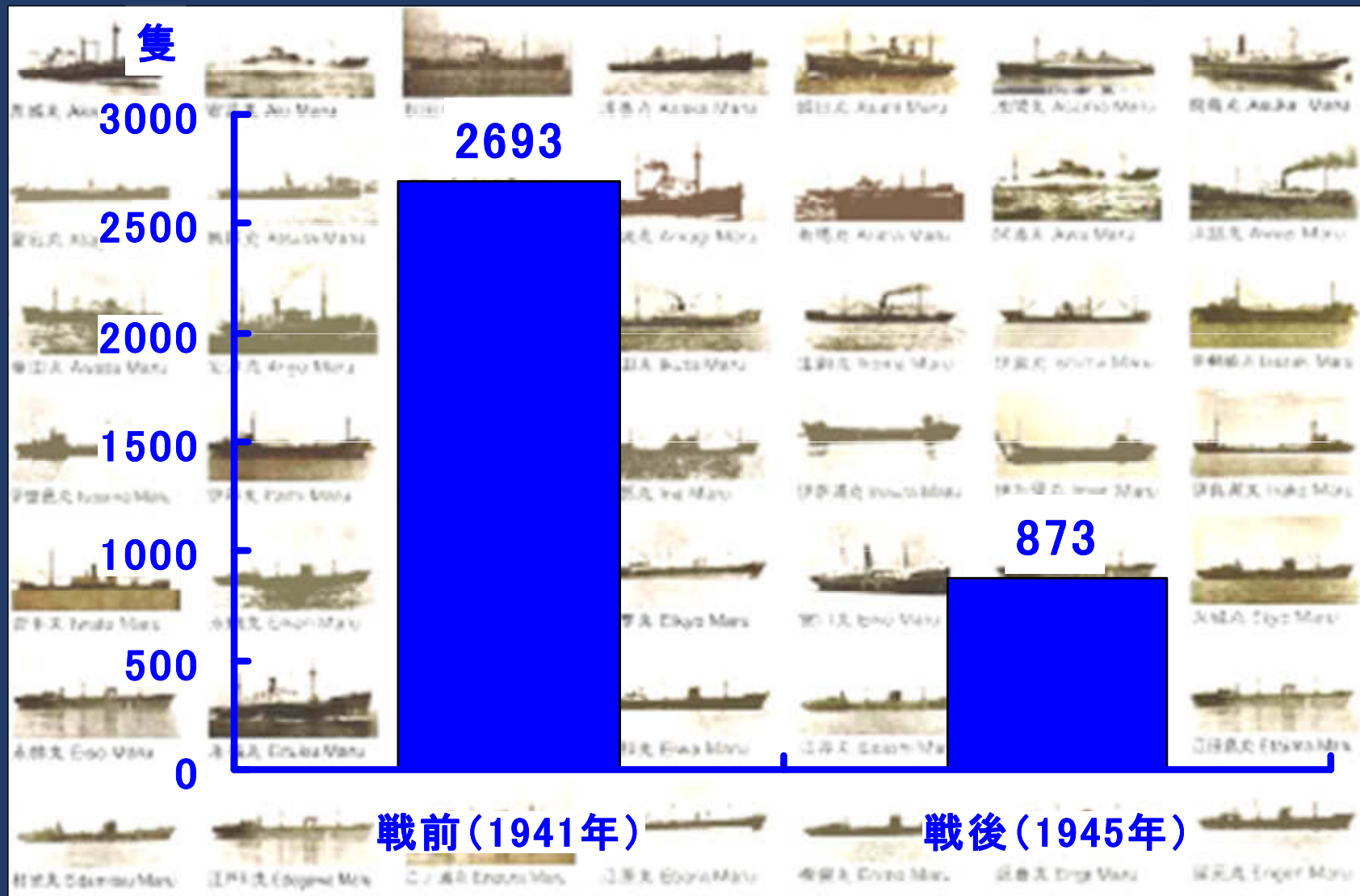


欧州航路処女航海時の土佐丸(左)1896年 横浜港



練習船明治丸 1874年竣工
保存運動中

太平洋戦争で壊滅的打撃(1941~45年)



敗戦後の日本海運(1950年代)

- 戦後ゼロからの再出発
 - 四大重点産業育成策 (電力、鉄鋼、石炭、海運)
 - 計画造船・制度金融



在来定期船 1960年頃

高度成長を支えた日本海運 (1960～70年代)

- 高度成長期
 - 臨海工業地帯
 - 大型化/専用船化



鉄鉱石船 17万～30万トン積



荷主/海運/造船共同で
最適船型開発

さまざまな船①

出典：日本郵船HPより

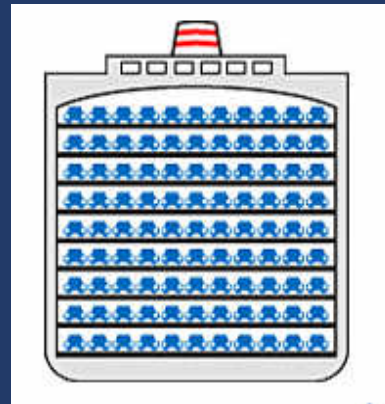


600～10000コンテナ積み

コンテナ船

私たちの生活に欠かすことの出来ない食料品や日用品、電化製品など、様々なモノを運びます。

アジア／アメリカ／欧州を中心に世界中で動いています。



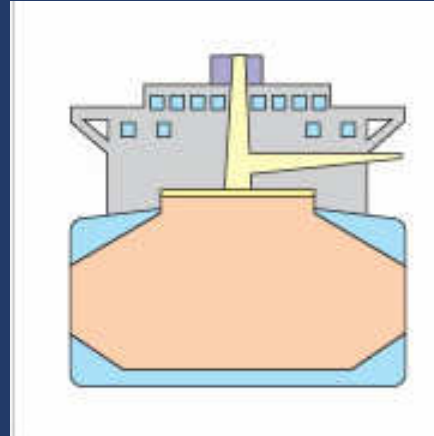
最大7000台

自動車船

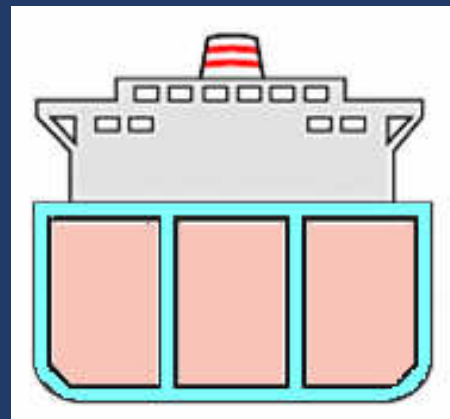
まるで海に浮かぶ巨大な駐車場のよう船は、その名の通り、乗用車や、トラックなどを運びます。日本が最大の輸出国で、アメリカ／欧州／中近東などに運んでいます。

さまざまな船②

出典：日本郵船HPより



2万～30万トン



10万～30万トン

バルクキャリアー

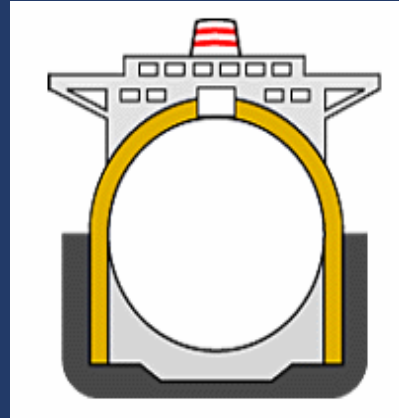
穀物、鉄鉱石、石炭など、ばら積み
の貨物を運ぶ船。大きい倉庫
のような空間に、そのままの状態
で積む事ができるから積み下しが楽。
鉄鉱石／石炭の最大の輸入先は
オーストラリア。

タンカー(原油)

日本が輸入しているエネルギー
資源の中で一番多いのが石油
です。この石油を運ぶために
作られたのがタンカーです。
日本は90%を中東諸国(サウジ/
クエート)から輸入しています。

さまざまな船③

出典：日本郵船HPより

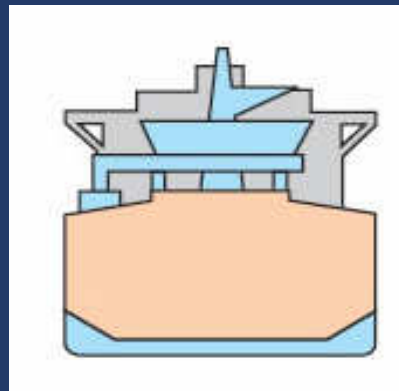


最大17万トン

LNG船(液化天然ガス)

天然ガスをマイナス162度以下に冷却して液体にしたものが、液化天然ガスです。魔法瓶のような構造のタンクで運びます。

日本はペルシア湾／インドネシア／マレーシア等から輸入しています



最大6万トン

チップ専用船

紙の材料のチップ(木を細かく砕いた物)を専用に運びます。

1回で運んできたチップで30ページのA4サイズのノートが1億冊出来ます。

カナダ／オーストリア／チリ等から輸入しています。

船の大きさの比較

長さ333メートル

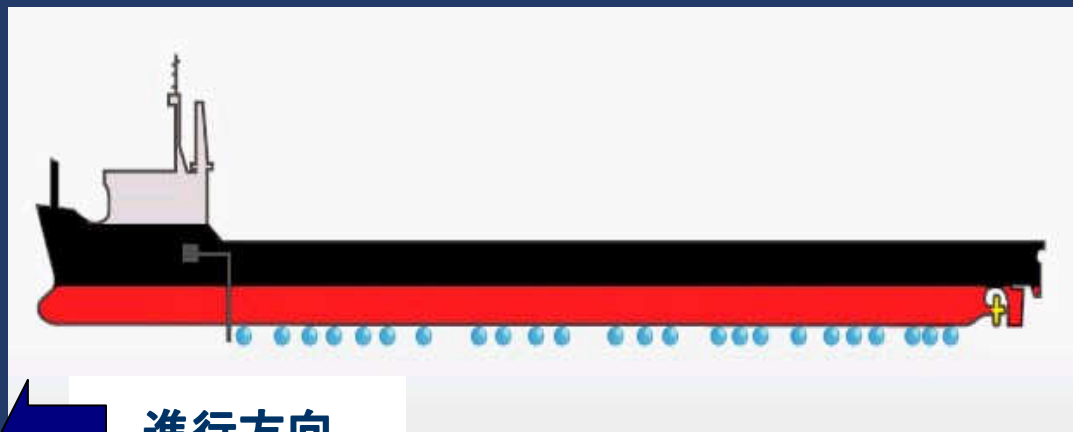
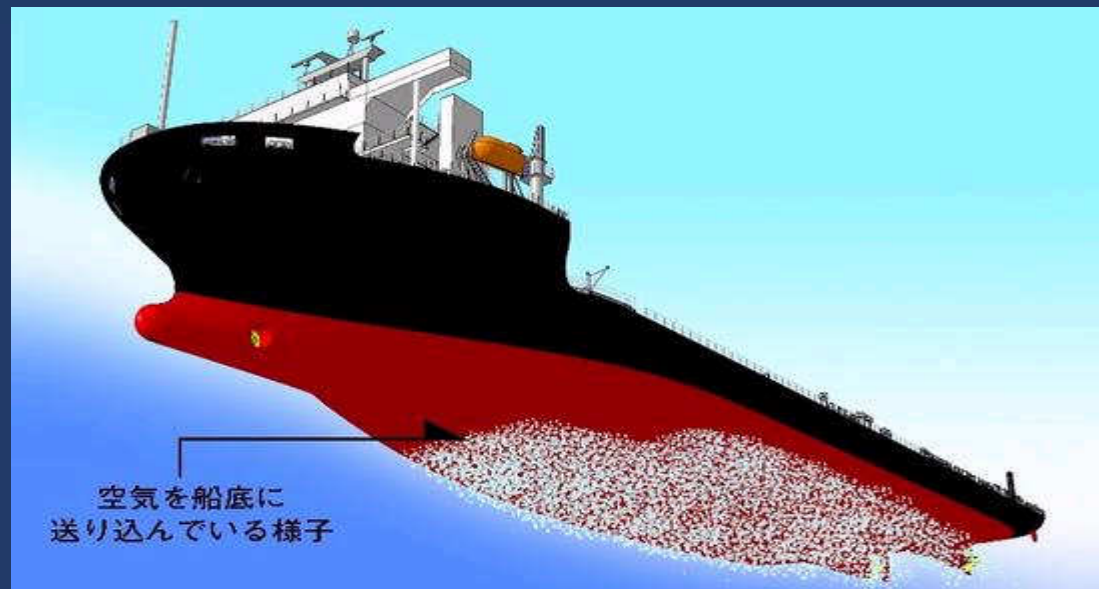


長さ327メートル

船と技術・環境対応① 空気潤滑システム

◆ 空気潤滑システムを利用したモジュール船

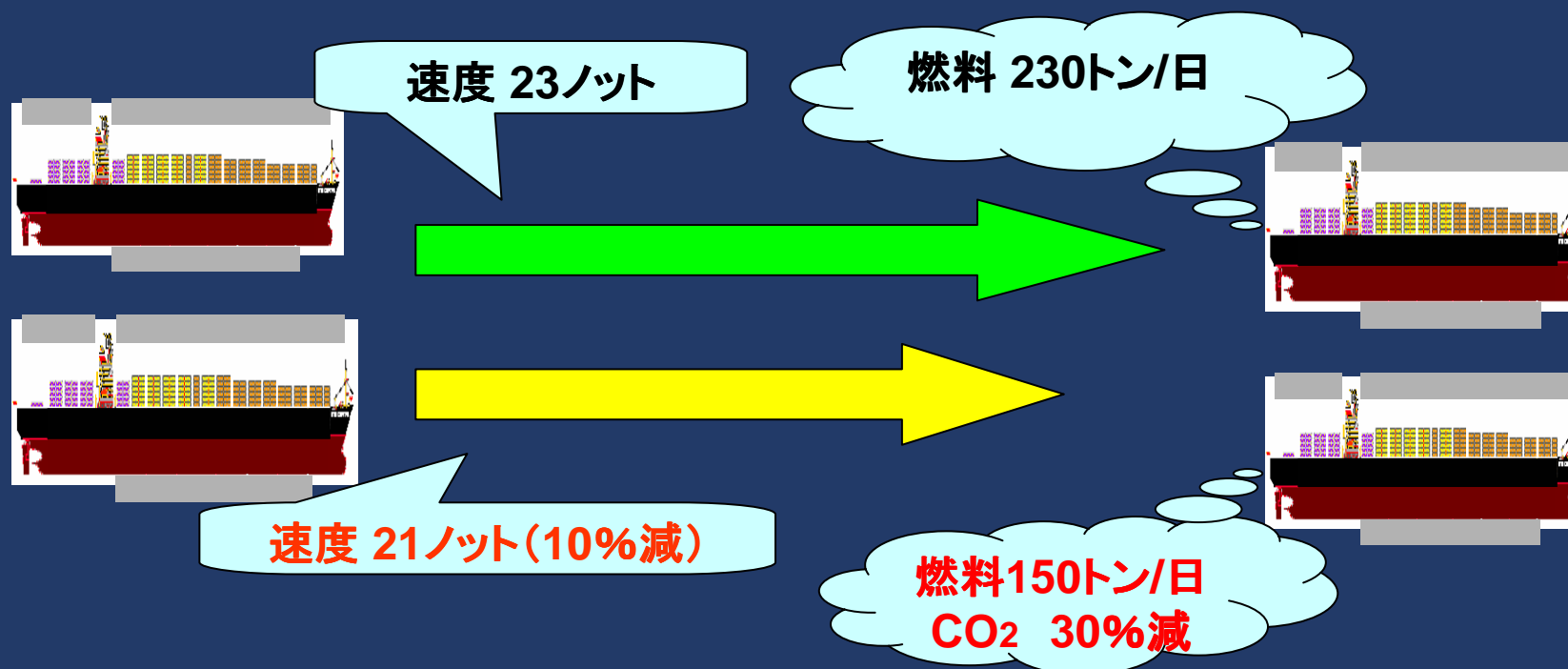
船底と海水との間に気泡を送り込み、推進の妨げとなる摩擦抵抗を軽減する。期待される省エネ効果は10%程度。



進行方向



船と技術・環境対応② 減速効果



スピードを落とせば、使用燃料が減り、燃料(C重油)が減れば、CO₂の排出も減ります。

船と技術・環境対応③ NYK Super Eco Ship 2030

◆未来船 NYK Super Eco Ship 2030

トータルCO2 ▲69%削減



太陽光: 2%

風力: 4%

船内電力需要削減: 2%

風圧抵抗削減: 1%

推進効率向上: 5%

船隊重量削減: 9%

燃料電池: 32%

最適船型 2%

超電導: 2%

摩擦抵抗削減: 10%

NYK Super Eco Ship 2030

2030年 コンテナ船

全長 : 353メートル 速力 : 25ノット

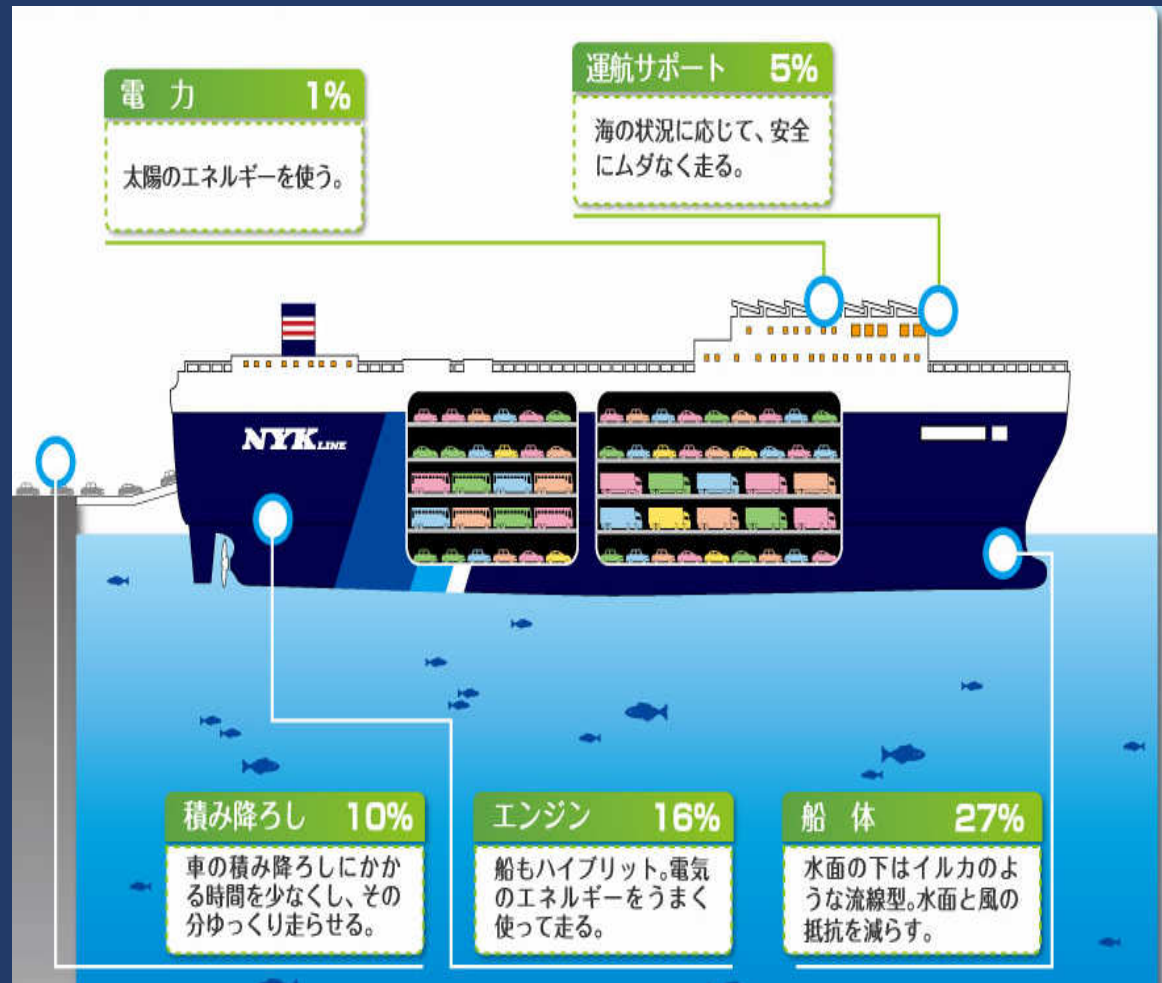
船と技術・環境対応④ 太陽電池付き自動車運搬船

◆太陽電池を付けた自動車運搬船

総発電量40キロワット・328枚の太陽光パネルを備えた自動車運搬船「アウリガ・リーダー」(6万213トン)は、当社と新日本石油(株)殿との共同開発により、2008年12月19日に竣工。



◆2010年度を目指し50%省エネ自動車専用船を開発



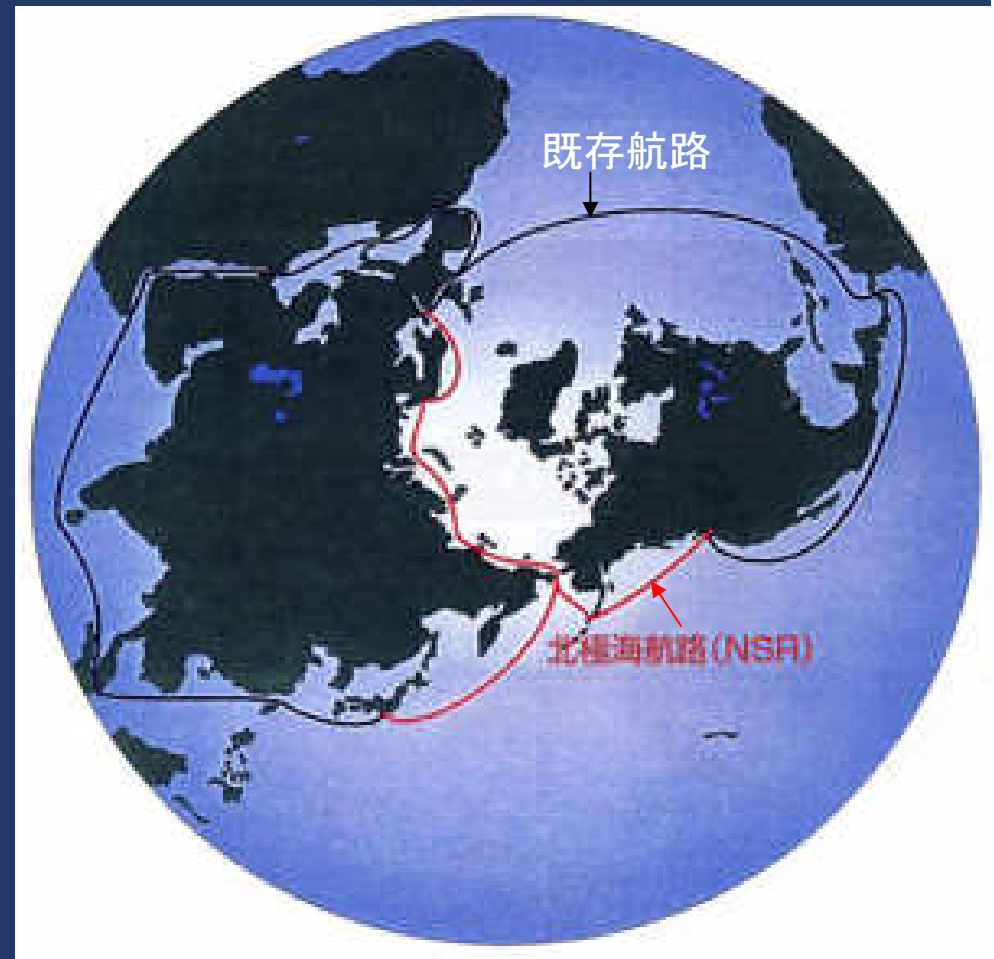
北極海の夢

北極海の氷が更に解ければ、普通に船が走れる！

- アジアー欧州航路
1万4300マイルから6,900マイルへ、
39.6%の距離短縮
- アジアー北米東岸航路
1万マイルから7500マイルへ、
25%の距離短縮
- **CO2の総排出量減。**
- 石油・ガスの未発見の埋蔵の1/4
は北極海の海底に眠っている。
→ 掘りやすくなる。

【問題点】 国際法上の問題

ロシアとカナダが北極海を実質的に
支配している。



日本は海洋大国—深海海底資源

- 日本は狭い国土ながら、世界第6位の広大な排他的経済水域 (EEZ) を持っている。

国土面積

38万km²

領海面積

43万km²

排他的経済水域

448万km²



深海底には
マンガン団塊
コバルト・リッチ・クラスト
メタンハイドレート
などの鉱床が眠って
いる。

- この広大なEEZ内に眠る深海底には、地球上に残された最大の鉱物資源である。

政府向け既存事業(ちきゅう/みらい)



地球深部探査船“ちきゅう”

—独立行政法人海洋研究開発機構所有船

深さ2,500Mの海底から更に7,500Mの地層を掘ることができる。

・NYKは35%直接出資の日本マントル・クエスト株式会社を通じて本船の運航受託をしている。



地球海洋研究船“みらい”

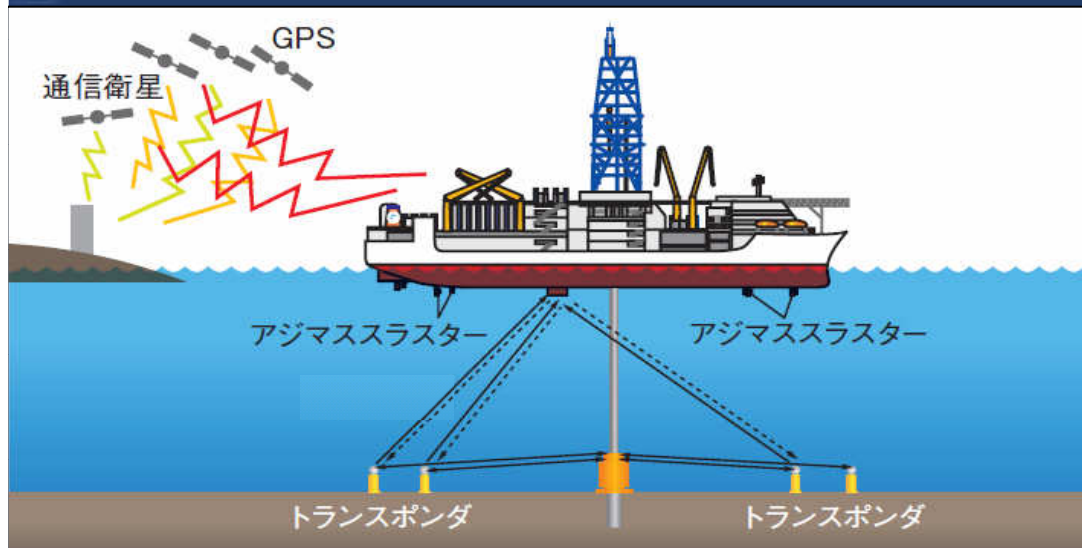
—独立行政法人海洋研究開発機構所有船

・NYKは80%直接出資のGODI(グローバルオーシャンディベロップメント)を通じ運航中

Offshore Oil and GasのSupply Chain (将来)



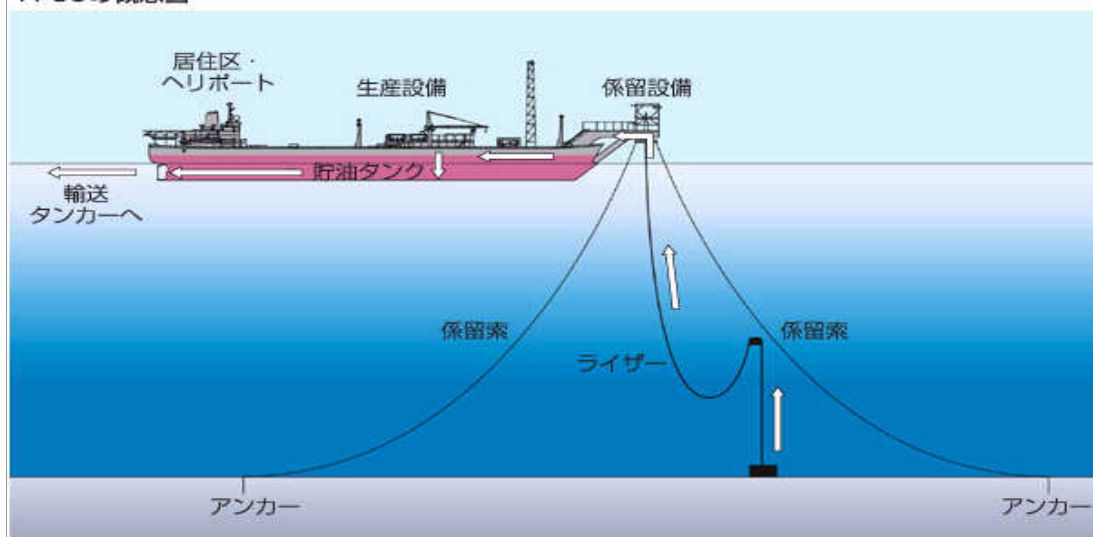
Drillship Ship 及び FPSO



ードリル船とはー

船に掘削機器等を取り付けたもの。スラスタを使った位置制御装置(DPS)によってセミサブマージブル型なみの安定性が得られ、大水深での稼働(1,500m以深)と高移動性が十分に発揮できる。普通の船と同じように12-15ノットのスピードで自航できる。

FPSOの概念図



ーFPSOとはー

浮体式石油生産・貯蔵・払出し設備。洋上で石油・ガスを生産し、生産した原油を設備内のタンクに貯蔵して、直接輸送タンカーへの積出を行う。

FPSOは世界に155隻(2011年03月時点)ある。

現代の海賊①



IMB 報告：2010年に海賊事件発生数445件



既遂(乗込まれたもの)

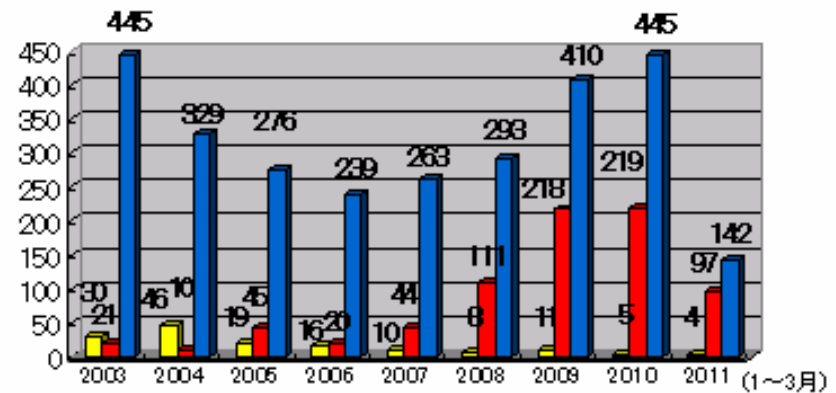


未遂(乗込まれなかったもの)



海賊の疑いがある船舶

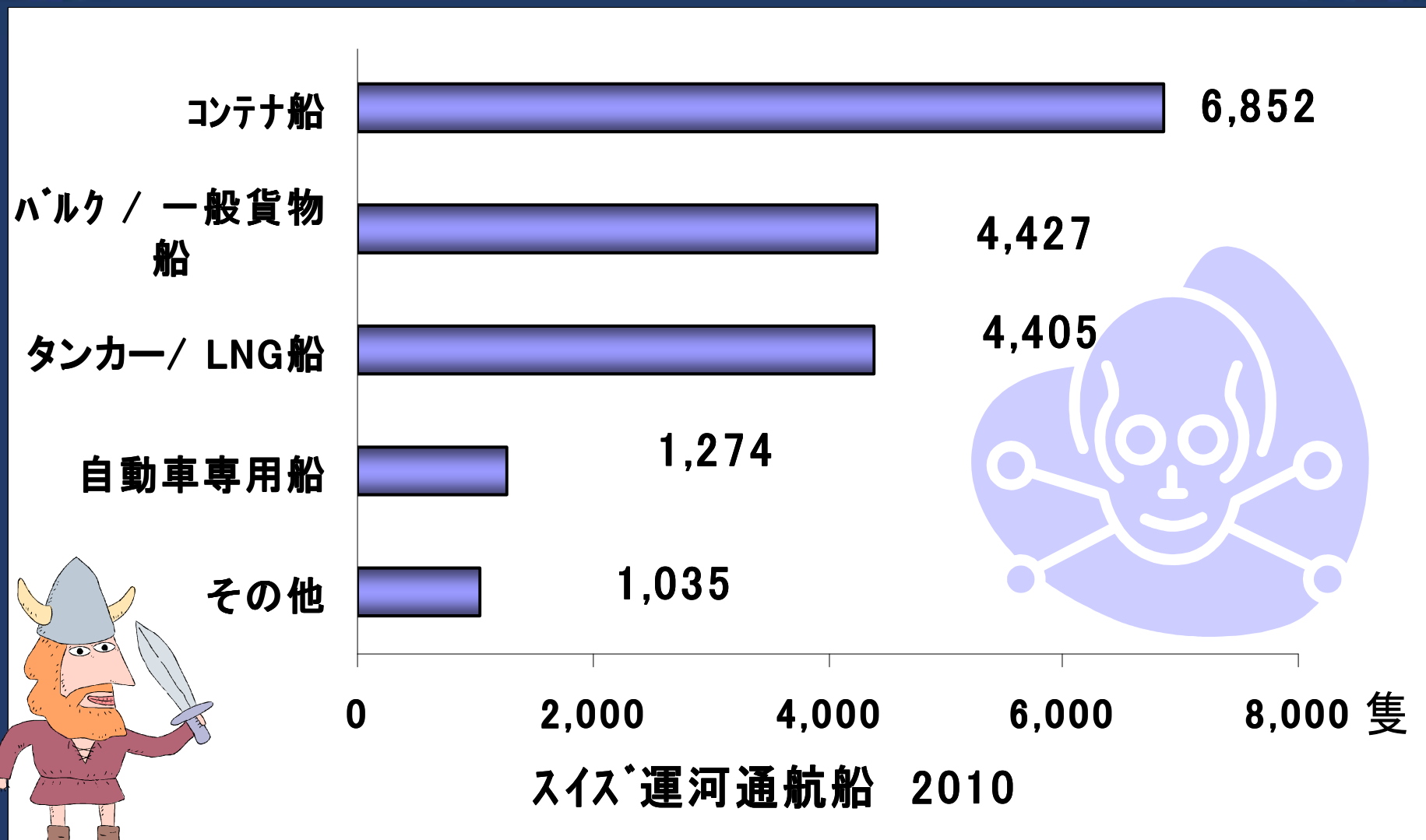
IMB - 海賊事件発生件数



■ マラッカ・シンガポール海峡 ■ ソマリア ■ 世界

2009年以降は紅海、オマーン沖等で発生したソマリア海賊による事件も件数に含む

現代の海賊② 日本経済への影響



スイス'運河通航船 2010

現代の海賊③ 国際的な取り組み



国連 – 安保理決議(2008年6月～)

- ・ソマリア海賊対策のため海賊抑止のための協力を呼びかけ
⇒ 関係国・機関を調整する組織の設置

IMO – 海賊および武装強盗の抑止に関する行動指針を採択(2009年1月)

- ・民間武装警備員の使用に関する船舶所有者、運航者及び船長に対する暫定ガイダンスの作成を決定(2011年5月)

艦船の派遣

- ・EU軍 (Atalanta: 2008年12月～)
- ・有志連合軍(CTF151: 2009年1月～)
- ・NATO軍 (Ocean Shield: 2009年8月～)
- ・各国(日本を含み独自の護衛を実施)



現代の海賊④ 日本の取組み



日本の対応

- ・ 海上警備行動発令(2009年3月13日)
 - ⇒ 3月30日から、日本関係船舶に限り護衛艦がアデン湾での護衛活動開始
 - ⇒ 6月11日から、P-3C哨戒機2機が警戒監視活動開始
- ・ 海賊対処法成立(2009年6月19日)
 - ⇒ 7月28日から、日本関係船舶以外の船舶についても護衛活動開始



海上自衛隊の活動実績(2009年7月28日～2011年5月30日)

- ・ 護衛回数:208回
- ・ 総護衛隻数:1793隻
- ・ 護衛隻数(日本関係船):423隻



総合物流戦略 “Sea-Earth-Air” Logistics Integrator

ハードウェア



- 運行船腹827隻
- ターミナル拠点
世界43箇所

Sea

グループ会社

- NYK Line, NYK Global Bulk,
日之出郵船など

海上輸送



- 物流センター
- 36ヶ国、412事業所
- 倉庫面積213万㎡

Earth

- NYK Logistics

海貨、陸貨フォワーディング
倉庫、配送マネジメント
コンソリデーション、クロスドック
物流コンサルティング



- 貨物専用機8機

Air

- 郵船ロジスティクス

空貨フォワーディング・関連物流

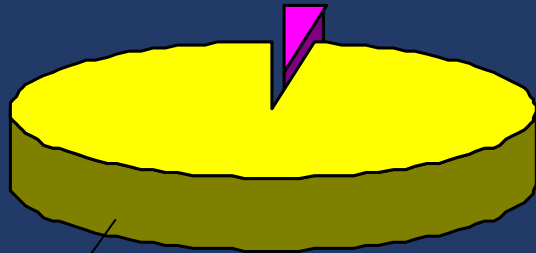
- 日本貨物航空

航空貨物輸送

NYK社員のグローバル構成



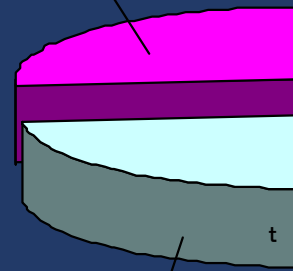
日本人
海上スタッフ
575
2.6%



非日本人
海上スタッフ
21,452
97.4%

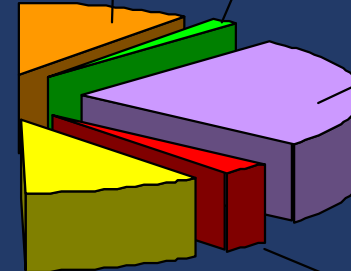
海上社員数22,027

日本
スタッフ:
9,134
29%



南アジア
スタッフ:
9,186
29%

北米
スタッフ:
2,960
9%



東アジア
Staff: 3,589
11%

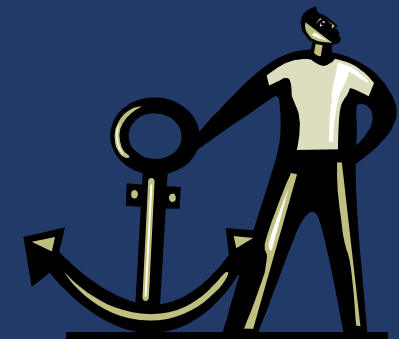
中南米
スタッフ:
631
2%



欧州
スタッフ:
5,326
17%

オセアニア
スタッフ:
950
3%

陸上社員数31,776



心身ともに豊かな日本に

クルーズは時の揺り籠

非日常的な時の流れを楽しんで下さい


スローライフの究極が船旅です

- 1) 安全
- 2) 快適
- 3) 便利
- 4) 感動
- 5) 健康



ASUKA CRUISE

君たちへの期待



1. 世界に冠たる日本の技術力を更に伸ばす。
2. グローバルな職場で、世界どこでも働く。
3. 外国人と共に働く。そのための外国語とりわけ英語力を強化する。